

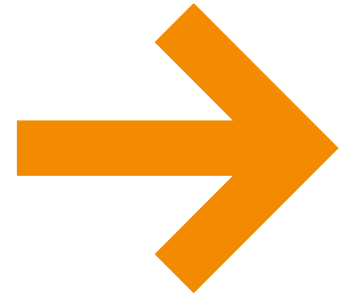


Jsme Aimtec.

Kulatý stůl č. 4.

Digitalizace firmy

Roman Žák





Cíle úvodní prezentace

- Stručný průlet digitalizací firmy / nebo digitální transformací? /
 - pro rozpróudění diskuze

... a přitom

- Nasdílet zkušenosti z digitalizace našich zákazníků sdělit postřehy z naší vlastní digitalizace



Co v úvodní prezentaci neumím?

- Konkrétní návod, jak na to ...
 - .. odvětví, velikost, firemní kultura a priority, zdroje atd.
 - .. nicméně v diskuzi si o tom konkrétněji povídat můžeme

**Kdo je Aimtec a co dělá?
/ aneb proč se na to cítíme /**



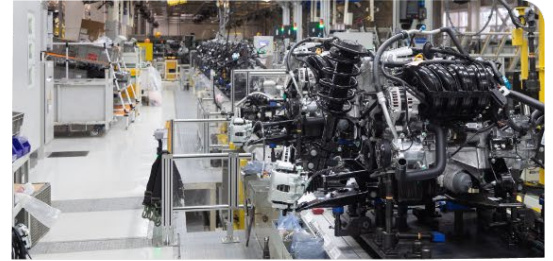
Corporate roll-out strategy



300+
Projects

230+
Professionals

26+
Years





Supplier

Transport

Material

Production

Finished goods

Transport

Customer



ERP

Planning

Digitalisation platform

SAP

APS

Resource planning
Capacity planning

EDI

WebEDI
Call-offs
Kanban
ASN

YMS

Slot control
Automated gatehouse
Real-time visibility

WMS

Traceability
Receiving
Replenishment
Kanban
Handling-unit mgmt.
Material flow control

QMS

Inspection
Control plan/Sampling
Rework

MES

Traceability
OEE
Process control
Planning board
Paperless production
Assembly to sequence

MNT

Reactive maintenance
Preventive maintenance
Maintenance scheduling

WMS

Traceability
Picking
Packing
Kiting
Order management
Handling-unit mgmt.

MFC

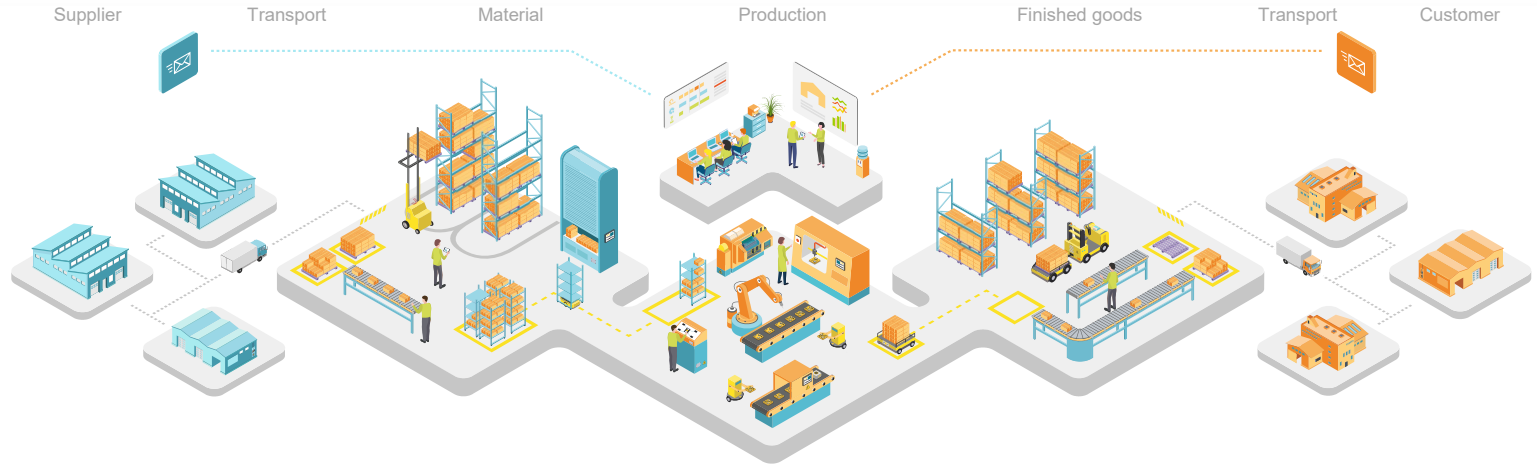
Warehouse automation
Goods-to-person
Semi/Automated trucks
Conveyors

YMS

Slot control
Staging
Courier auction

JIT/JIS

Just in Time
Just in Sequence
Deliveries
EDI processing





ERP

Planning

VERTICAL INTEGRATION

SAP

APS

Resource planning
Capacity planning

EDI

WebEDI
Call-offs
Kanban
ASN

YMS

Slot control
Automated gatehouse
Real-time visibility

WMS

Traceability
Receiving
Replenishment
Kanban

MES

Traceability
OEE
Process control
Planning board
Capex/production
Losses/assembly to sell

WMS

Traceability
Picking
Packing
Kitting
Order management
Inventory management

YMS

Slot control
Staging
Courier auction

JIT/JIS

Just in Time
Just in Sequence
Deliveries
EDI processing

HORIZONTAL INTEGRATION

QMS

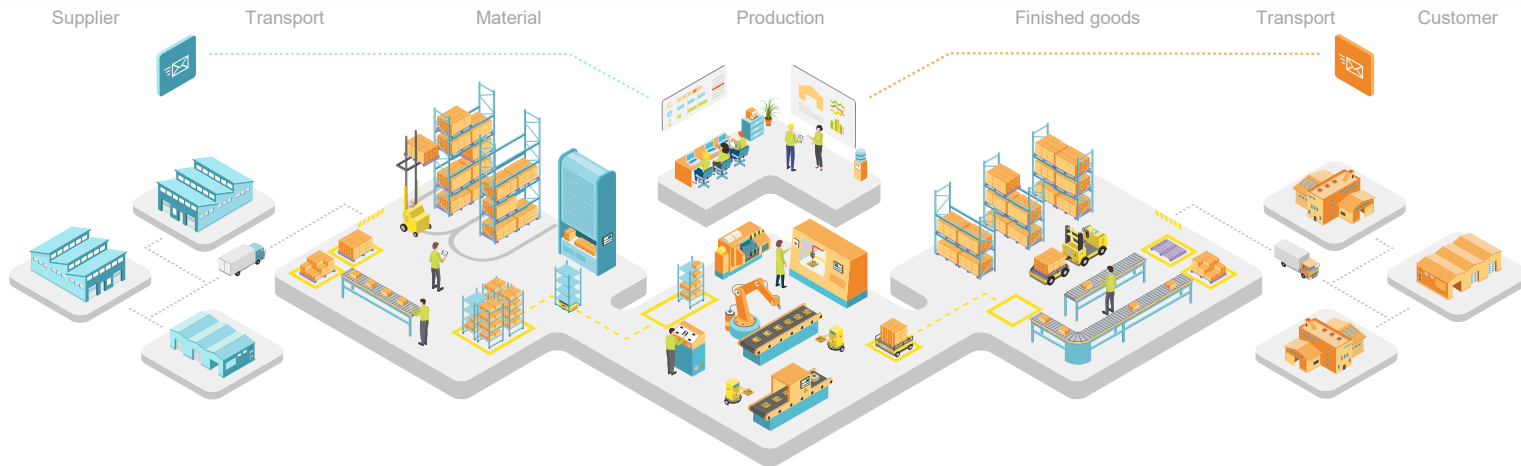
Inspection
Control plan/Sampling
Rework

MNT

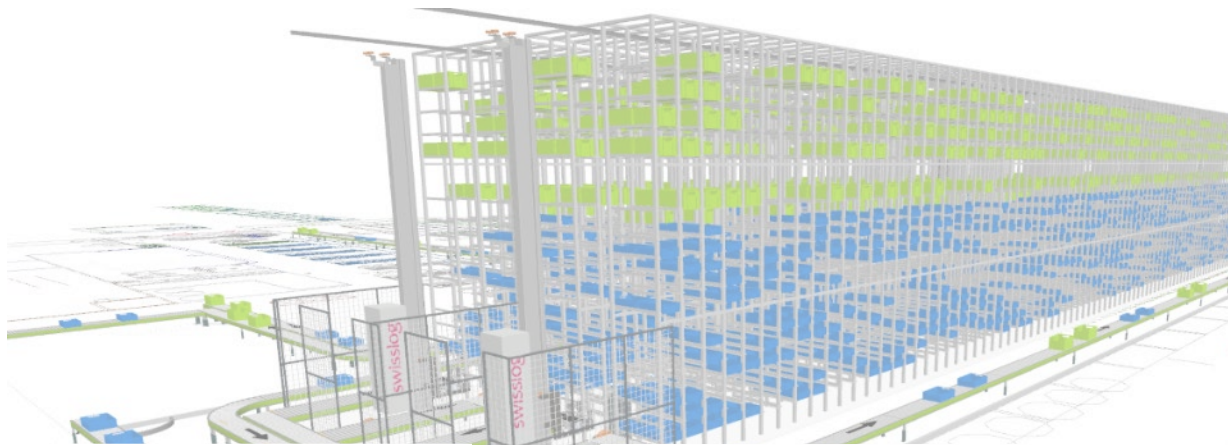
Reactive maintenance
Preventive maintenance
Maintenance scheduling

MFC

Warehouse automation
Goods-to-person
Semi/Automated trucks
Conveyors



Sample of WHSE automation project



Stacker crane
Swisslog



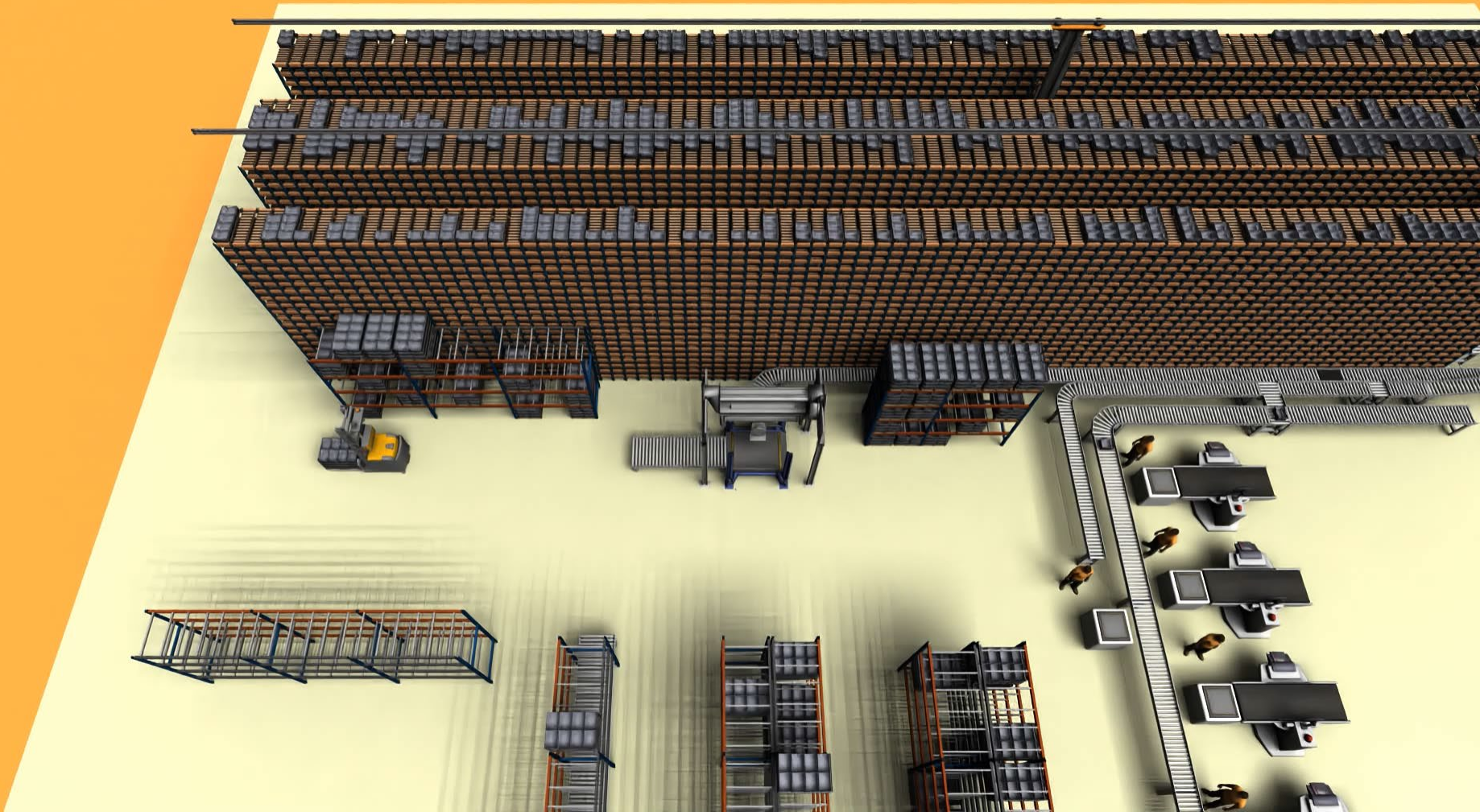
Depalletizer
M.A.S. Automation a.s

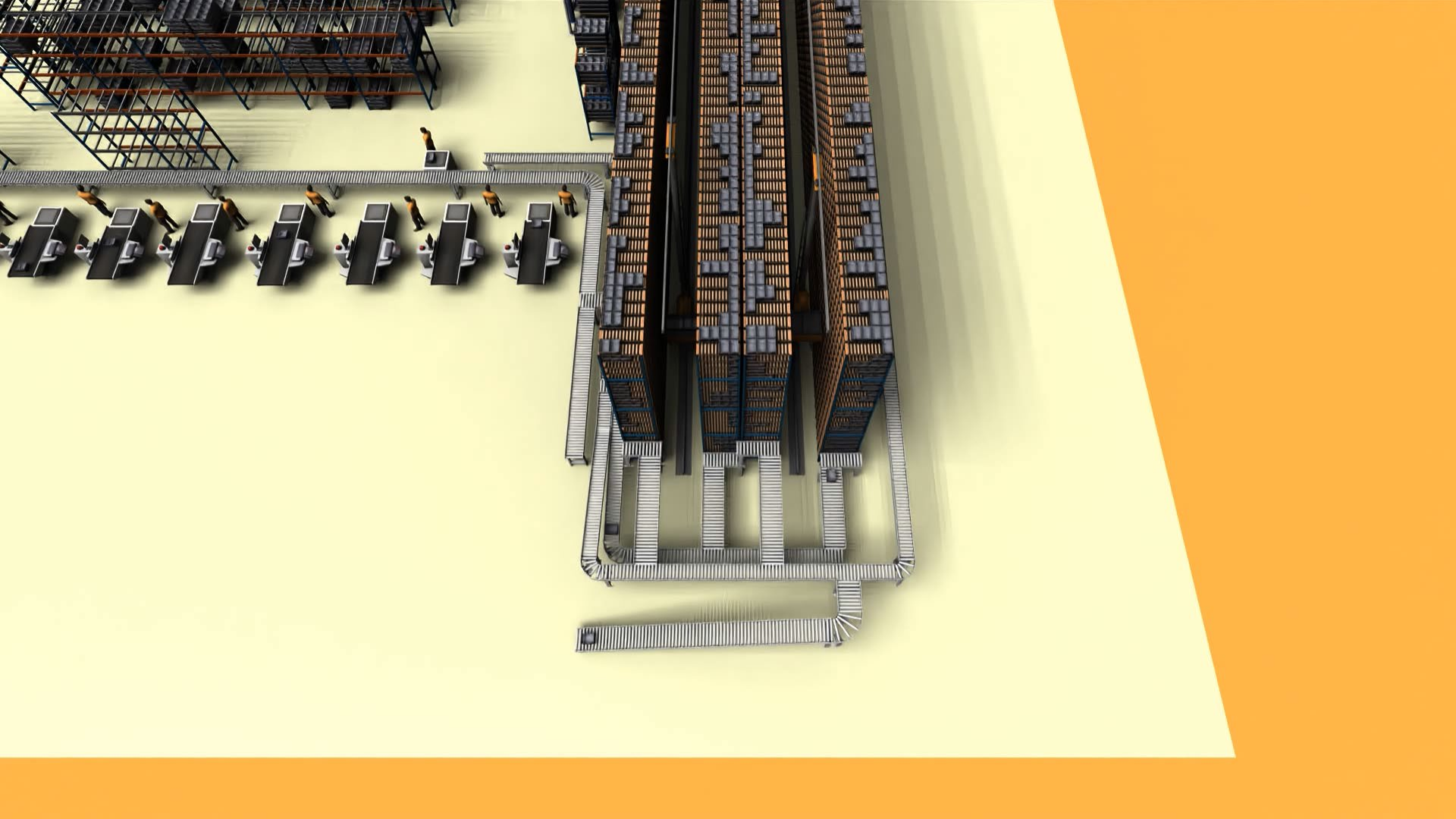


Conveyor
LogTech



AGV – Autonomous vehicles
Jungheinrich







International Automotive Components



Door panels



Headliner



Cockpit / IP

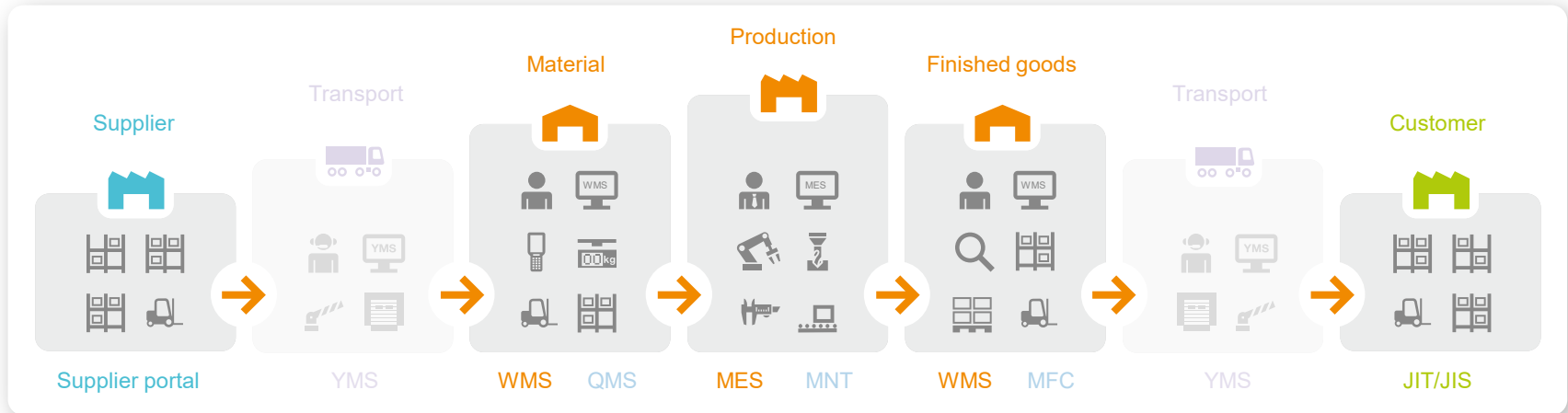


Přeštice, CZ

MOM Highly complex MOM (Manufacturing Operations Management) = JIS, MES, MFC and WMS

6s 4,000 car sets ~ 16,000 door panels / day
9 independent "sequences" on 24 assembly lines

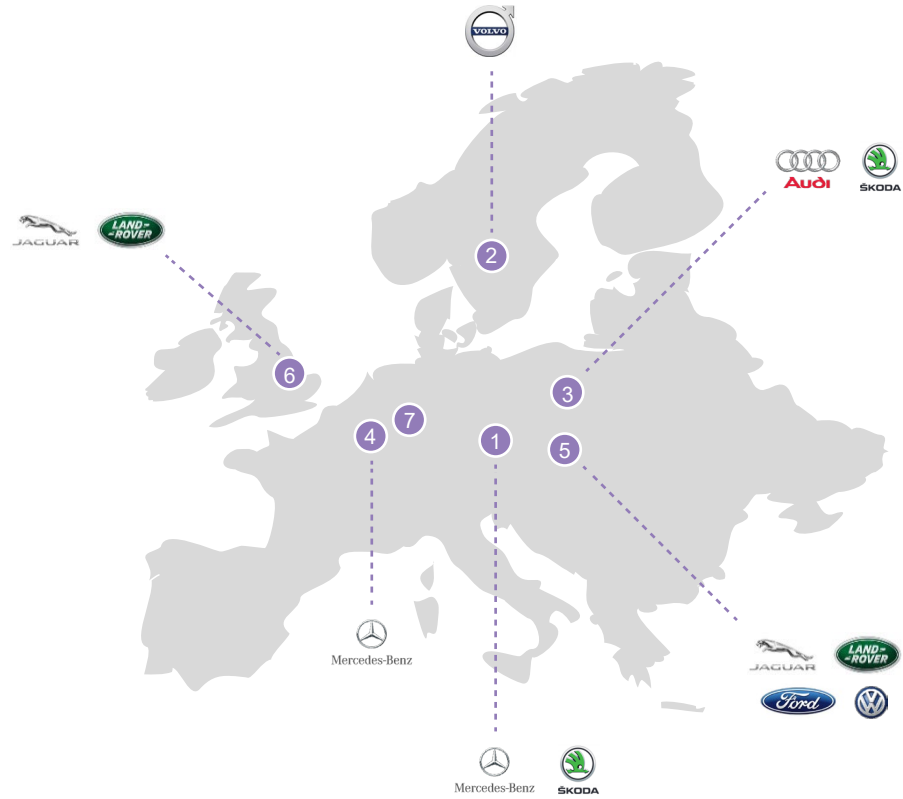
🕒 8 million OPC rec. per day – peak 3.500 trans. per second
282 connected machines



- 1 Přeštice, CZ
- 2 Skara & Lassby, SWE
- 3 Opole, PL
- 4 Born, NL
- 5 Lozorno, SK
- 6 Elmdon, UK
- 7 Düsseldorf, DE

Global

- 9** 9 complex roll-out projects in 3 years
-  MOM standard at IAC EMEA
Holistic digitalisation platform
-  Digital delivery approach incl. fully remote projects
-  Complex JIS assembly
Multiple OEMs and modules



8 East London, RSA

Global

9

9 complex roll-out projects
in 3 years



MOM standard at IAC EMEA
Holistic digitalisation platform



Digital delivery approach incl.
fully remote projects



Complex JIS assembly
Multiple OEMs and modules





Naše strategické pilíře

Digital Factory

Pomáháme výrobcům
s digitální transformací

Expertní know-how

Učení se a sdílení znalostí
pro lepší řešení

Digital Delivery

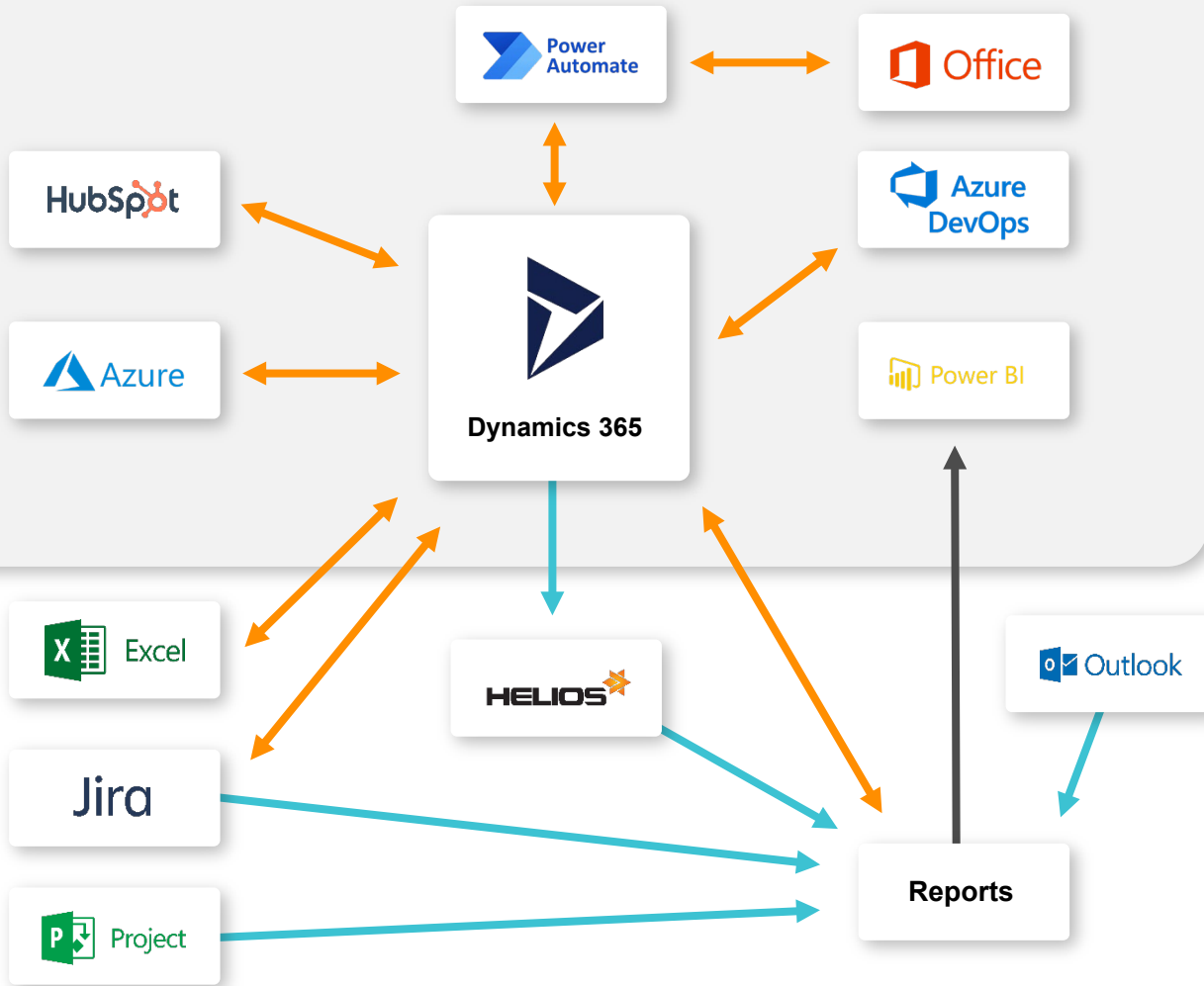
Mimořádně efektivní
dodávání pomocí
digitálních nástrojů





Klíčové IT systémy ve firmě Aimtec





Dynamics 365

Sales
 Delivery
 Support
 Finance
 HR
 Management
 OFM

Our Apps hosted in Azure

ServiceDesk
 Repair Portal
 Online Documentation

Azure DevOps

IIS
 SAP
 ASP

Outlook

Mail
 Calendar
 Reporting

Excel

PBS Edit

Office 365

Teams
 SharePoint

Co je to digitalizace?

- **Digitalization** is the **use of digital technologies to change a business model** and provide new revenue and value-producing opportunities; it is the process of moving to a digital business.

.. zatímco

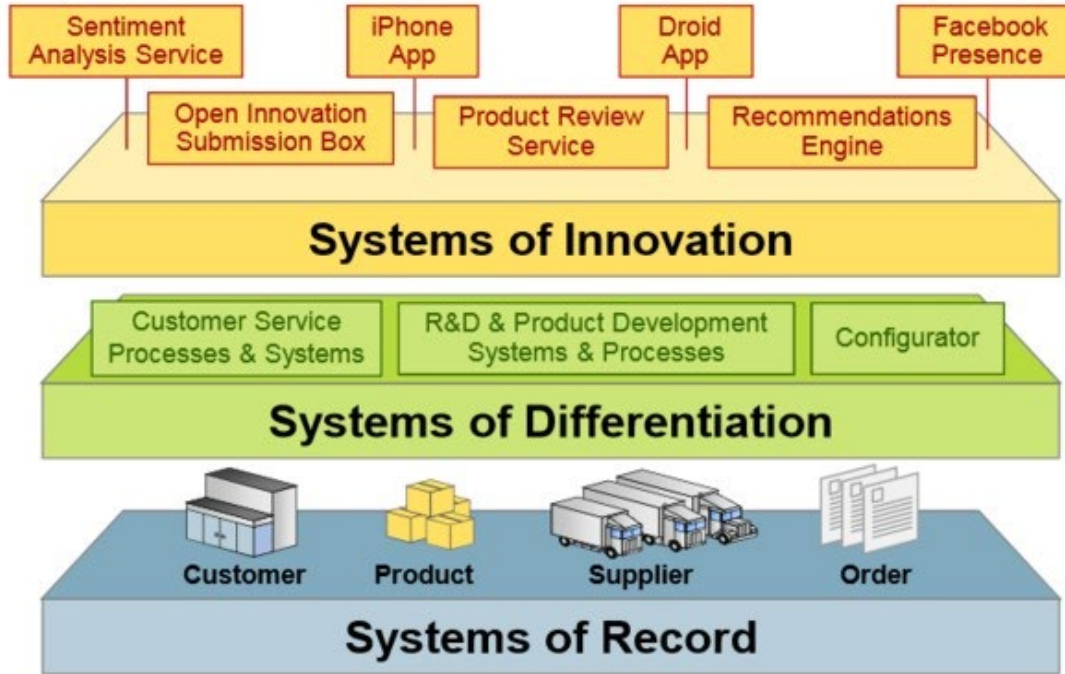
- **Digital transformation** refers to much wider use of digital technologies and **cultural change. It's more about people than it is about digital technologies.** It demands core changes in the organization backed by leadership. It emphasizes **empowering employees with digital technologies** in order to change the corporate culture.

Vývoj digitalizace u MSP (SME)

- **2000 – náhrada papíru u základních ERP funkcí, snaha o zjednodušení procesů**
 - př. 1. – WMS – příjem na sklad, expedice, inventura (bez HU, míra nepřesnosti)
 - př. 2. – Aimtec CRM - správa zákazníků, kontaktů, schůzek, mailů
- **2023 – „paperless“ výroba a logistika, optimalizace, změny, BI - reporting, automatizace, IoT, digitální dvojče, úplné řízení procesů ...**
 - př. 1. – WMS - doplnění výroby 50 min -> 15 min (KPI !)
 - BI – ABC analýza, optimalizace rozložení zásob
 - automatizace Kardex, Autostore, dopravníky
 - milkrun, nádraží, vláčky
 - př. 2. – Aimtec CRM – řízení obchodního procesu vyšší level
 - integrace s Hubspot – ABM
 - forecasting - vytěžení dat - avg. lead time, success rate, ...
 - .. a nebo generování dokumentace, ...
- **2030 – př. minimalizace lidského faktoru**
 - scan free logistics
 - people free logistics (dává smysl jen někde)
 - automatická optimalizace zásob, ...

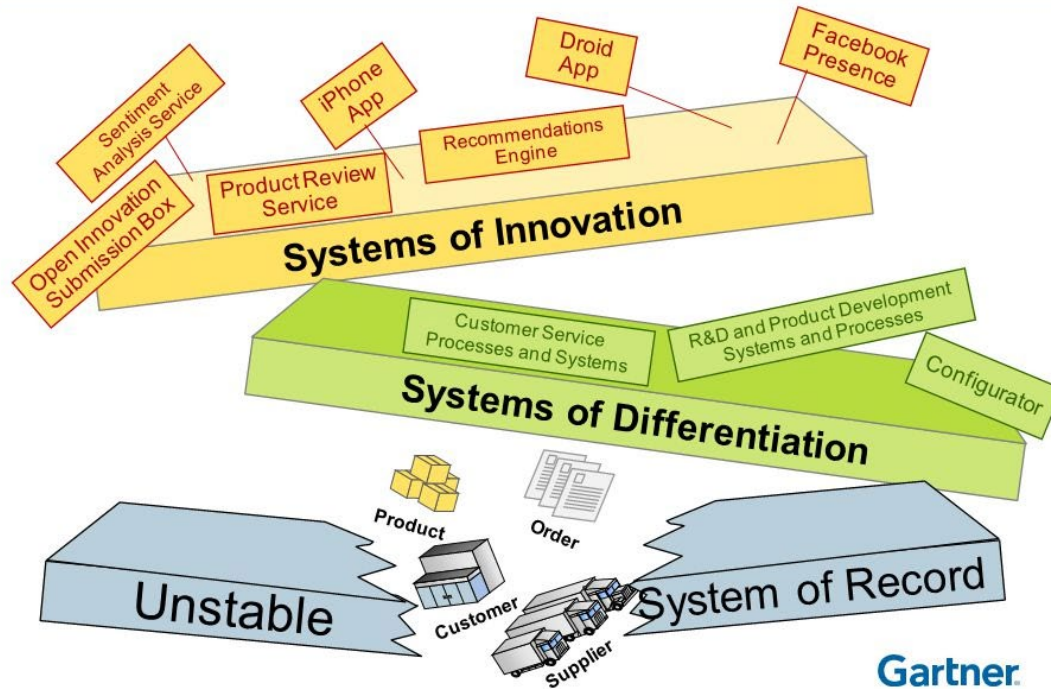
Gartner pace layer architecture

Facebook, Twitter, YouTube, Communities, Portal, etc.



Gartner pace layer architecture

Unstable Foundations Lead to Failure





supply chain
disruptions

limited

human capacities

new projects with
new requirements

critical **deadlines**
and criteria

complexity
of supplies

incredible complexity of connected
machines and **new technologies**



Digitalizace firmy a LIDÉ ..

- je digitalizace téma pro CIO, CDO, .. ?
- je to míra kvality řízení firmy, úloha celého managementu
- začíná u majitelů / boardu (KPI, data driven decisions)
- vlastnictví digitalizačních projektů?
 - business vs. IT → business / nicméně funguje i IT, to pak fušuje do business /
 - budování interních kompetencí
 - agilita, flexibilita, řízení priorit, 20/80
 - učení se na projektech
 - investice do vzdělání odborných útvarů
 - operátor systémů → operátor platform
- posun úlohy IT odd.
 - multidisciplinarita, holistický pohled
 - znalost agilních technik, řízení projektů, platform
 - znalost business pravidel, procesů, technologií (automatizace)
 - neprogramovat/nekódovat! mimo API, reporty, integrace, ...
 - ...
 - dostupnost, bezpečnost
- **firemní kultura, leadership, schopnost motivovat a udržet lidi**



Udržitelná digitalizace





**The ability to be standardised,
flexible and agile.**

**The ability to succeed
in the ever-changing world,
the world of automotive industry.**

Jak učinit digitalizaci udržitelnou?

business zadání: **flexibilita, standardizace, agilita, ..**

- **Systémy** nejen nasadit, **ale i udržovat, neustále rozvíjet** → **užitečnost dnes, i do budoucna**
- Existence strategie. Jasně business cíle.
- Umožňuje jednoduchost = schopnost „ořezávat“, být agilní
- Platforma – konfigurace, „kompozice“ vs. vývoj na míru (okomentovat !!)
- Budování interních kompetencí viz lidé
- Zastupitelnost lidí, sdílení know-how, efektivní dokumentace
- Insourcing vs. outsourcing
- Cloud (viz dále)
- Strategický partner (viz dodavatel)

- Růst lidí nejen na manažerských pozicích - klíčoví uživatelé

Jít do Cloudu, SaaS ?

CLOUD ANO

Důvody:

- kyberbezpečnost
- dostupnost (SLA), výkon, škálovatelnost
- IT se může věnovat důležitější věci než železu, upgradům, ...
businessu, strategii, integracím, datům, novým technologiím
- single tenant vs. multi tenant

Výběr dodavatele

- vertikální specialista – liší se pro ERP vs. CRM, WMS, MES vs. „balíkobot“
- firemní kultura a ta správná velikost firmy
- schopnost udržet lidi
- dedikovaní konzultanti
- přístup k analýze a specifikaci rozsahu / pevná cena /
- procesní orientace
- cloud je „skutečný“ (garance SLA)
- přístup k bezpečnosti
- modularita, stavebnice vs programování na míru
- případové studie, reference – chci to vidět funkčnost i odpovědi na ...

... dodavatel má reálně větší šanci přinést „něco navíc“

... **více strategický partner než pouhý dodavatel**

... výběr dodavatele není pouze o tabulkách funkčností



You don't need a software company.

You need an ability company.

