



Novoroční setkání



FBN CZECH

18. 1. 2024

**Harmonie
v podnikatelské
rodině**

Harmonie v podnikatelské rodině



Jan Bubeník
BUBENIK PARTNERS

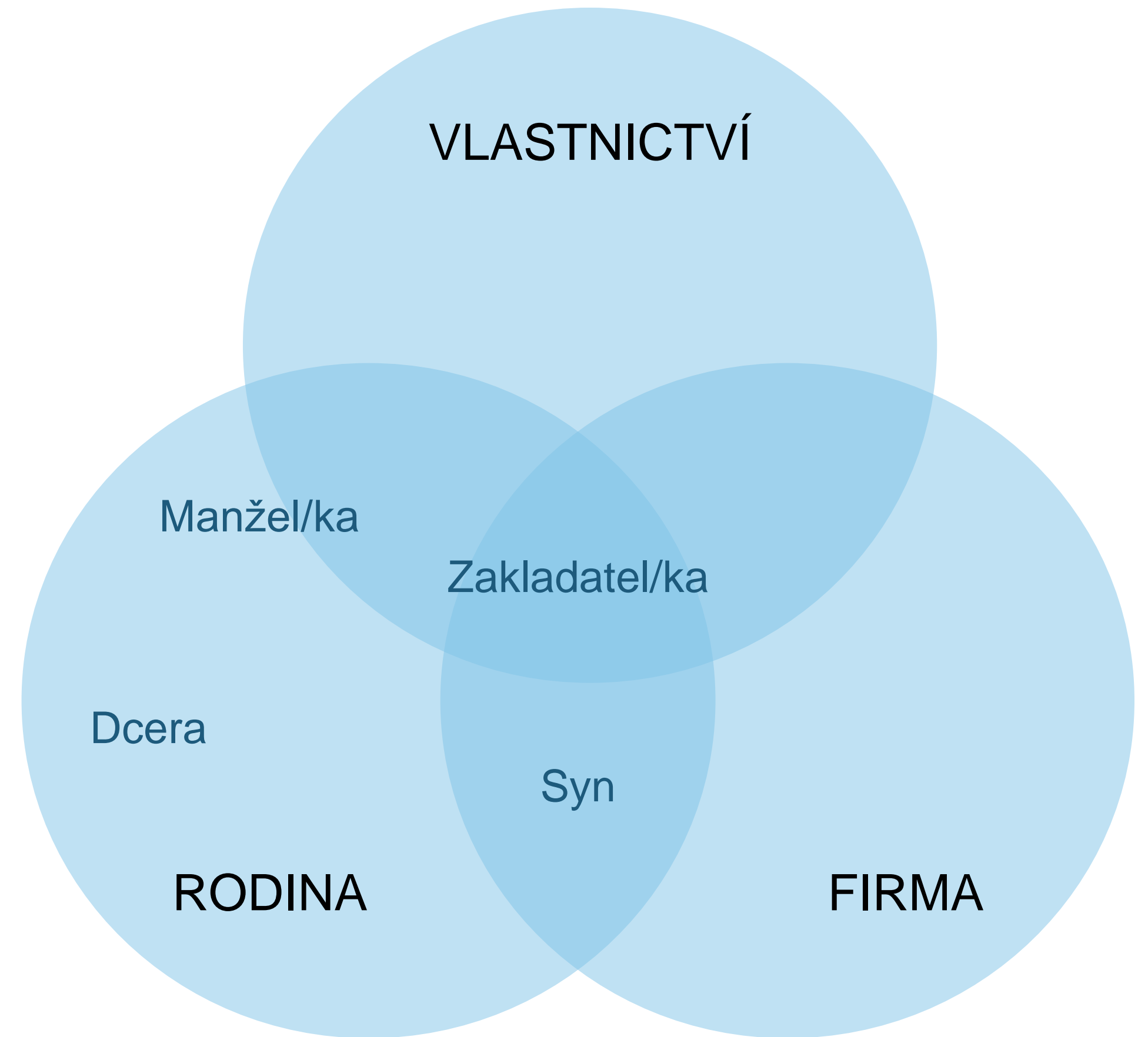


Stanislav Servus
WARDENS GROUP

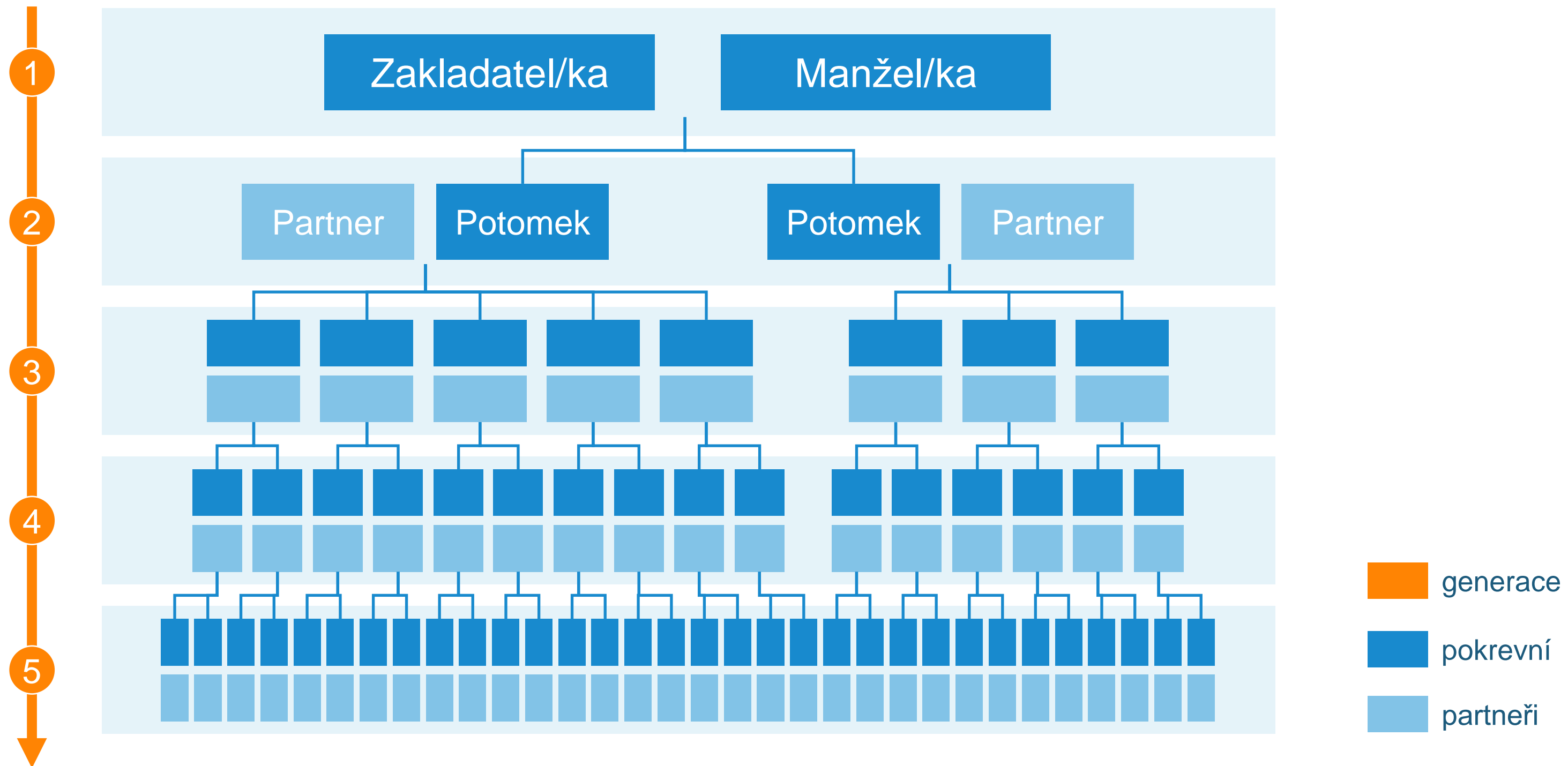
Rodinná firma

Výzva: udržet soulad

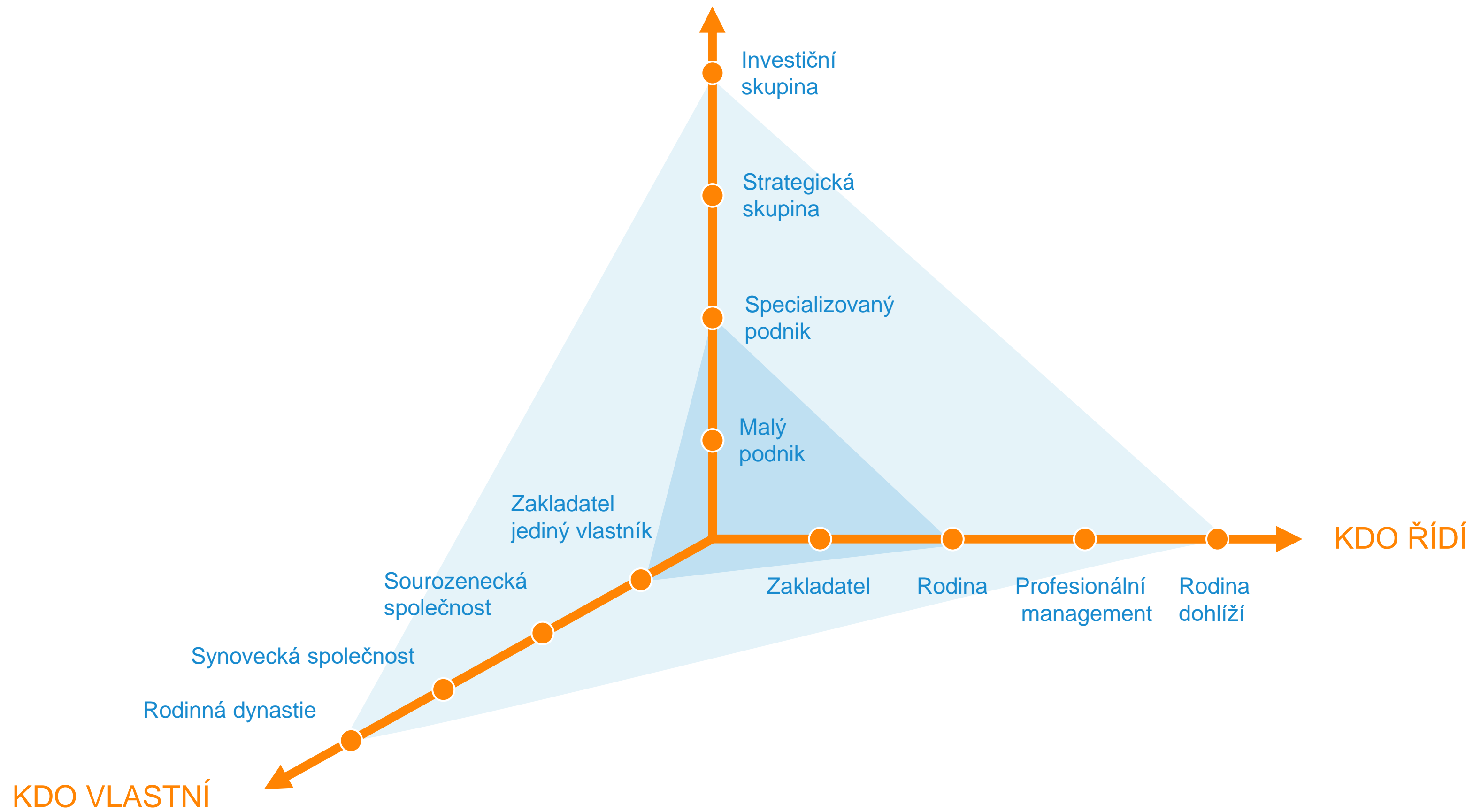
Komplexita vztahů / náročný mix



Rodina i firma rostou (vyvíjí se)



PODNIKATELSKÁ STRUKTURA



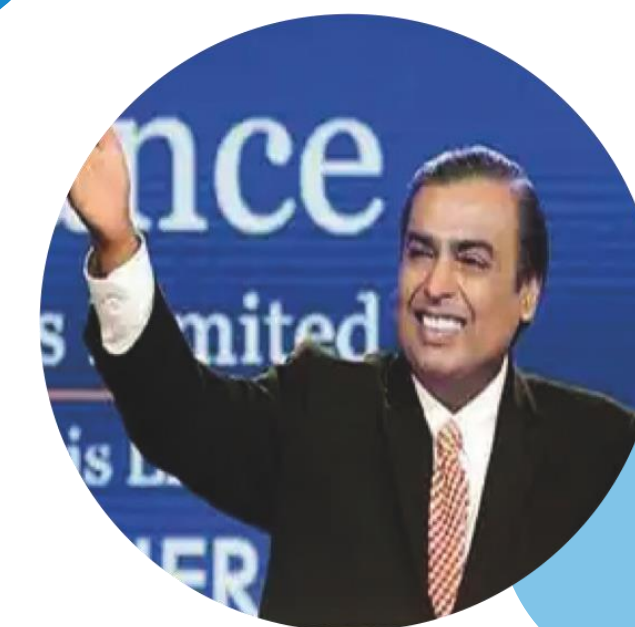
Firma a rodina

Harmonie (soulad) v podnikatelské rodině

- Firma může být spojovacím prvkem (lepidlem) rodiny, ale také zásadním zdrojem konfliktu.
- Rodina je specifický systém.
- Zásadní pilíř pro úspěšné dlouhodobé společné fungování rodiny a firmy je dobrý „vlastnický“ tým = prevence pro překonání řady nástrah.
- Vyžaduje to úsilí a trpělivost / není zadarmo a je podrobena řadě rizikových situací.
- Řada podnikatelských rodin to dokáže, ale ne všechny...
- Proč a jak to dokázali?

THE LIVING
MEMORY

The Corporate History research center
assesses, records, and scientifically pr
ould and must be remembered in
d actions.



Rodinná ústava

- Jestliže se zakladatel a rodina rozhodnou, **že společně** budují podnikatelskou rodinu / rodinnou firmu, trvající napříč generacemi, je **zásadní, aby se shodli na základních pravidlech společného fungování**.
- Možným nástrojem je „**rodinná ústava**“ – morální kodex rodiny / rodinné „soft law“ pro další generace.
- Rodinná ústava pak je jedním z pilířů udržitelné a dlouhodobé správy záležitostí podnikatelské rodiny.
- Rodinná ústava pak je jedním z pilířů udržitelné a dlouhodobé správy záležitostí podnikatelské rodiny.
- Zásadní je **aktivní zapojení členů rodiny**, „práce na udržení dobrých vztahů“, a respektování dohodnutých pravidel (dlouhodobý proces).
- POZOR – žádná právní struktura samotná nezajistí, že rodina bude dobře fungovat.
- Rodinná ústava není vhodná pro každou rodinu.

Rodina a rodinná rada

Práce na udržení dobrých vztahů v rodině / komunikujeme

Setkáváme se, mluvíme spolu (a máme se rádi).

Rodinná rada - možná komunikační platforma pro společné setkávání

Řešíme spolu pro nás důležité otázky.

Výchova /rozvoj a příprava dalších generací

Rozvíjíme a budujeme vlastnický tým.

Vybraná témata pro rodinnou radu

Byznys /
společný
majetek

Rodina / rodinné
akce / témata

Zapojení
do správy

Konflikty

Rozvoj členů /
podpora rodiny

Naše role

Děkujeme
za pozornost



**Novoroční
setkání**

**Panelová
diskuse**

